

Nº _____ Nome: _____

Nova School of Business and Economics
Introdução à Empresa
1º Semestre - 2011/2012 - Exame de 2ª Época

NÃO VIRE ESTA FOLHA
NEM NENHUMA DAS OUTRAS QUE CONSTITUEM A PROVA ANTES DE
RECEBER INDICAÇÃO DE QUE O PODE FAZER

Data: 23 Janeiro de 2012, 17:30

Duração: 120 minutos

Versão A

Atenção: Esta prova é constituída por 7 páginas impressas frente e verso. **Não desagrafe nenhuma folha em nenhuma circunstância.** Responda a todas as perguntas nas folhas do enunciado e em caso de serem por extenso, apenas no espaço indicado.

Escreva o seu número e nome em todas as páginas.

Justifique devidamente todas as suas respostas. Se considerar que faltam elementos necessários para a resolução de algumas destas questões, faça as hipóteses que considerar necessárias, justificando-as devidamente.

A tentativa de fraude académica corresponderá a penalizações para **todos** os envolvidos.

BOA SORTE!

Carlos Marques
Eduardo Botelho
Luís Filipe
Pedro Santos

Declaro, sob compromisso de honra, que não utilizarei, nem contribuirei, directa ou indirectamente, para a utilização de qualquer método fraudulento na realização deste exame

Nº: _____ Nome: _____

Nº _____ Nome: _____

Grupo I (10 valores)

A WDT é uma empresa criada em 2001, no âmbito de um grupo económico português. A sua Oferta assenta em produtos de software que englobam business assurance e sistemas nicho de gestão de negócio. No início investiram fortemente nos processos e sistemas da empresa e se a Visão e Objetivos têm evoluído ao longo do tempo, os Valores mantêm-se os mesmos: proatividade, honestidade, frugalidade, dedicação, transparência e responsabilidade. Em 2012, o Objetivo é tornar-se “world leader in the Business Assurance Software”, nicho que definiram e que consideram um negócio de oportunidade (existe porque as pessoas erram). Atualmente detem 25% do mercado.

Em 2009, o rendimento da empresa foi de 43,4 milhões de euros e, em 2010 (em plena crise), de 46,8. O número de empregados passou de 391 para 400, tendo a empresa atualmente 140 clientes, em 78 países em todo o mundo e escritórios em 15 (5 continentes). Principais contas: Vodafone, Beeline, Telefónica, Digicel, Turckcell e Orascom. Isto é o resultado de uma estratégia de internacionalização progressiva, assente na excelência do desempenho humano.

Um dos pontos fortes da WDT é o facto de a maioria dos colaboradores que iniciaram a empresa em 2001 se manterem nela. Aliás, o turnover é muito baixo. Isto permite grandes níveis de confiança e empenhamento na empresa e ajuda a criar um bom e “fun” ambiente de trabalho. O valor transparência reflete-se na política salarial: todos sabem quais os salários dos colegas e conhecem o potencial de evolução na hierarquia de funções existentes e dos bónus atribuídos em função dos resultados.

A WDT já tem uma forte implementação em grandes e médias empresas (setores: telecomunicações, retalho, energia e instituições financeiras). Pretende agora alargar a ação a empresas mais pequenas com um produto mais standardizado, menos flexível e mais barato. A WDT participa ativamente em vários eventos dos setores com potenciais clientes, desenvolvendo uma forte rede à escala mundial.



Nº _____ Nome: _____

1. (2,5 Val) Como avalia o Crescimento da WDT e em que Fase de Desenvolvimento está atualmente?

2. (2,5 Val) Caracterize a Estratégia de Desenvolvimento seguida pela empresa nos 10 anos de existência.

Nº _____ Nome: _____

3. (2,5 Val) Como avalia a atual estratégia de Marketing WDT?

4. (2,5 Val) Indique os pontos fortes da Gestão de Pessoas.

Nº _____ Nome: _____

Grupo II – Análise Financeira (4 Valores)

A empresa Bauhaus foi formada há um ano. A empresa está sediada num paraíso fiscal onde não há impostos sobre os lucros da empresa. Foi-lhe fornecida a seguinte informação sobre a empresa no final do primeiro ano:

Rácio de Solvabilidade (Ativo/Passivo) = **2**

Rácio de Liquidez Geral (AC/PC)* = **2**

Rácio de Dívida de Longo Prazo (CP/(CP+PNC))* = **0,667**

ROA (Retorno dos Ativos) = **15%**

ROE (Retorno do Capital Próprio) = **30%**

Resultado Líquido = **300€** (valor final - depois de retirar os juros e os impostos)

Taxa de juro sobre o passivo = **10%**

Taxa de Imposto Sobre o Lucro = **0%**

- a) (1,25 Val) Elabore o balanço da empresa, com as principais áreas discriminadas (ANC, AC, CP, PNC, PC)*.
- b) (1 Val) O que pode dizer sobre o Fundo de Maneio (FM) e as Necessidades de Fundo de Maneio (NFM)? Justifique.

A empresa Bauhaus ficou decepcionada com o seu ROE de 30% no primeiro ano, sendo que pretendiam atingir um ROE de 50%. Imagine que a empresa tinha escolhido uma estrutura de capital diferente.

- c) (1 Val) Qual teria que ser o valor do Capital Próprio investido para que o ROE fosse de 50%. (Nota: Considere que não há mudança no valor total dos ativos)
- d) (0,75 Val) Olhando para o ROA, o ROE e o Rácio de Solvabilidade, considera que a empresa está numa situação financeira mais vantajosa com esta estrutura de capital? Justifique.

*Nota:

ANC = Ativos Não Correntes

AC = Ativos Correntes

CP = Capitais Próprios

PNC = Passivo Não Corrente

PC = Passivo Corrente

Para clarificar:

Não Corrente = Fixo = Longo Prazo

Corrente = Circulante = Curto Prazo

Nº _____ Nome: _____

Grupo III – Análise de Projetos (4 Valores)

Uma empresa islandesa está a organizar o festival *Rock in Frio*. Hoje é o dia do primeiro festival, que depois se realizará de dois em dois anos, durante os próximos 18 anos. O Cash-flow que a empresa espera obter com este primeiro festival é de 20.000 €, valor que aumentará em 5% a cada edição do festival.

Considere uma taxa anual efetiva de 6%.

a) (1,5 Val) Qual o VAL do projeto?

Um conhecido autarca de Reiquiavique quer impedir a realização do festival, porque afirma que trará grandes constrangimentos aos moradores. Para isso, colocou uma providência cautelar em tribunal. Devido a este processo, prevê-se que o primeiro festival só possa ser realizado daqui a 4 meses. (Tudo o resto se manterá na mesma, com cada festival a ser realizado dois anos depois do anterior.)

b) (1 Val) Neste caso, qual é o VAL do projeto?

O autarca afirma que só retira a providência cautelar (permitindo, assim, que o projeto avance no imediato), caso a organização pague indemnizações aos moradores. O valor das indemnizações exigidas pelo autarca é de tal forma elevado que faz com que a TIR do projeto seja igual a zero.

c) (1 Val) Sendo assim, qual será o Payback do projeto? Justifique.

d) (0,5 Val) Aconselharia, neste ultimo cenário, a organização do *Rock in Frio* a avançar com o projeto? Justifique.

Nº _____ Nome: _____

Grupo IV – Case-Studies (2 Valores)

1. (1 Val) Explique dois problemas que a Meg Whitman identificou na Ebay quando foi contratada.

2. (1 Val) Fazendo referência ao que aprendeu nos casos, diga uma lição que a GE poderia dar à Ebay. Justifique.

Nº _____ Nome: _____

- Rascunho -